

Số: 358 /BC-HĐQT-NHCT1

Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2011

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY
NĂM 2010**

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán

I. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

| TT | Thành viên HĐQT | Chức vụ | Số buổi họp tham dự | Tỷ lệ | Lý do không tham dự |
|----|-----------------------|----------|------------------------|-------|------------------------|
| 1 | Ông Phạm Huy Hùng | Chủ tịch | Đủ | 100% | |
| 2 | Ông Phạm Xuân Lập | Ủy viên | Đủ | 100% | |
| 3 | Bà Phạm Thị Hoàng Tâm | Ủy viên | Đủ | 100% | |
| 4 | Bà Đỗ Thị Thuý | Ủy viên | Đủ | 100% | |
| 5 | Ông Trần Xuân Châu | Ủy viên | Đủ | 100% | |
| 6 | Bà Nguyễn Hồng Vân | Ủy viên | Đủ | 100% | |
| 7 | Bà Trần Thị Hồng Hạnh | Ủy viên | Đủ | 100% | |

- Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành:

- HĐQT chịu trách nhiệm bổ nhiệm, tuyển dụng và duy trì ổn định các thành viên Ban điều hành có trình độ năng lực và đạo đức tốt cho VIETINBANK; đồng thời kịp thời bãi nhiệm các thành viên Ban điều hành không đáp ứng được các điều kiện, tiêu chuẩn theo quy định của pháp luật và Điều lệ của VIETINBANK;
- HĐQT quyết định cơ cấu, tổ chức và phân công nhiệm vụ của các thành viên Ban điều hành theo quy định của Pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ của VIETINBANK trên cơ sở đáp ứng nhu cầu thực tiễn trong hoạt động của VIETINBANK;
- HĐQT lãnh đạo và giám sát mọi hoạt động của Ban điều hành trên cơ sở tạo mọi điều kiện tốt nhất về cơ chế, chính sách, nguồn nhân lực, cơ sở vật chất để giúp Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ được giao;
- HĐQT thực hiện việc khen thưởng và kỷ luật, xử lý sai phạm đối với các thành viên Ban điều hành một cách khách quan trên các căn cứ và cơ sở phù hợp quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ của VIETINBANK;
- Khi tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, nếu phát hiện vấn đề không có lợi cho VIETINBANK thì Tổng giám đốc đề nghị với HĐQT để xem xét điều chỉnh lại nghị quyết, quyết định. Trường hợp HĐQT không điều chỉnh lại nghị quyết, quyết định thì Tổng giám đốc vẫn phải thực hiện nhưng có quyền bảo lưu ý kiến;

6. Trong thời hạn mười lăm ngày, kể từ ngày kết thúc tháng, quý và năm, Tổng giám đốc phải gửi báo cáo bằng văn bản về tình hình hoạt động kinh doanh và phương hướng hoạt động trong thời kỳ tới của VIETINBANK cho Hội đồng quản trị;
7. Hàng tháng, vào ngày làm việc đầu tiên của tháng, UVHDQT kiêm Tổng giám đốc có trách nhiệm báo cáo và trình HDQT các nội dung kiến nghị, đề xuất xử lý các công việc quan trọng, phức tạp, nhạy cảm. Sau khi HDQT ra nghị quyết về việc giải quyết, xử lý các công việc đó, Tổng giám đốc có trách nhiệm triển khai, tổ chức thực hiện ngay các nghị quyết, quyết định của HDQT và báo cáo kết quả thực hiện cho HDQT trong phiên họp tháng sau;
8. Tổng giám đốc Vietinbank đồng thời là Ủy viên HDQT có trách nhiệm báo cáo HDQT mọi vấn đề có liên quan tới hoạt động điều hành kinh doanh của VIETINBANK;
9. Chủ tịch HDQT tham dự hoặc ủy quyền cho Ủy viên HDQT khác tham dự các cuộc họp giao ban, các cuộc họp chuẩn bị các đề án trình HDQT do Tổng giám đốc chủ trì. Chủ tịch HDQT hoặc người đại diện HDQT dự họp có quyền phát biểu đóng góp ý kiến nhưng không có quyền kết luận cuộc họp;
10. Biên bản họp giao ban hàng tháng của Ban điều hành phải được Tổng giám đốc gửi HDQT để báo cáo;
11. Mọi văn bản do Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc ký ban hành đều phải được sao gửi cho HDQT để giám sát việc thực hiện;
12. Mọi văn bản, tài liệu từ bên ngoài gửi tới VIETINBANK hay gửi đích danh cá nhân thành viên Ban điều hành phải được sao gửi HDQT để biết và chỉ đạo giải quyết. Mọi văn bản, tài liệu từ bên ngoài hay nội bộ Vietinbank gửi tới thành viên HDQT là Tổng giám đốc phải được sao gửi Chủ tịch HDQT để thực hiện đầy đủ chức năng giám sát theo quy định của pháp luật và Điều lệ VIETINBANK;
13. Định kỳ hàng năm, Tổng giám đốc phải trình HDQT xem xét và phê duyệt báo cáo quy hoạch lãnh đạo chính thức và mới nhất cho các vị trí trong Ban điều hành;
14. Các chương trình nghiên cứu, khảo sát, học tập trong nước và ngoài nước; các cuộc đàm phán và ký kết hợp đồng... của VIETINBANK có liên quan đến chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc có trách nhiệm báo cáo Chủ tịch HDQT để cử thành viên HDQT tham dự;
15. Các cuộc họp do các cơ quan có liên quan mời ban lãnh đạo VIETINBANK tham dự (Trừ những trường hợp mời đích danh), thì tùy theo tính chất từng cuộc họp để phân công cụ thể. Những cuộc họp có liên quan đến đổi mới tổ chức, cơ chế, chính sách, kế hoạch hàng năm, kế hoạch 5 năm, chiến lược phát triển trung-dài hạn hoặc xử lý những vấn đề đang vướng mắc lớn của VIETINBANK thì Chủ tịch HDQT và Tổng giám đốc cùng dự; hoặc Chủ tịch HDQT quyết định một trong hai chức danh trên tham dự, sau đó thông báo lại cho nhau;
16. Tại các phiên họp Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng quản trị/người chủ trì phiên họp căn cứ nội dung họp để quyết định mời thêm các Phó Tổng giám đốc hoặc trưởng/phó Phòng/Ban/đơn vị phụ trách mảng công việc có liên quan tham dự họp, báo cáo công việc cụ thể và tham gia ý kiến (nếu có);
17. Tại các phiên họp định kỳ hoặc đột xuất của Ban điều hành hoặc các phiên họp liên quan đến các nội dung quan trọng do thành viên Ban điều hành chủ trì, người chủ trì mời và Chủ tịch Hội đồng quản trị cử một thành viên Hội đồng quản trị có liên quan

cùng tham dự họp và chỉ đạo trực tiếp (nếu có). Tổng giám đốc phải gửi 01 bản nội dung kết luận cuộc họp để báo cáo Chủ tịch Hội đồng quản trị;

18. Tổng giám đốc chịu trách nhiệm báo cáo bằng văn bản cho Chủ tịch Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn được giao theo định kỳ (tháng, quý, 6 tháng, năm...);
19. Ngoài các thông tin báo cáo theo định kỳ, theo yêu cầu của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Cán bộ quản lý VIETINBANK thực hiện báo cáo trực tiếp hoặc cung cấp các thông tin, báo cáo chỉ đạo giải quyết có liên quan đến mảng công việc được phân công phụ trách, thực hiện;
20. Ban điều hành phải hoạch định, xây dựng và đăng ký kế hoạch, nhiệm vụ cụ thể trong từng thời kỳ của VIETINBANK, từng đơn vị, từng thành viên Ban điều hành bằng văn bản; đồng thời phải báo cáo Hội đồng quản trị các nội dung trên;
21. Định kỳ hàng quý HĐQT sẽ họp với Ban điều hành, cán bộ quản lý tại Trụ sở chính vào 05 ngày đầu của tháng đầu quý tiếp theo (có thể kết hợp với họp giao ban của tháng đó) để kiểm điểm, đánh giá kết quả thực hiện công việc, nhiệm vụ được giao quý trước và kế hoạch triển khai công việc, nhiệm vụ trong quý tiếp theo;
22. HĐQT phân công từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành chỉ đạo tổ chức họp sơ kết hàng quý theo cụm để các Giám đốc chi nhánh báo cáo đánh giá kết quả thực hiện công việc, nhiệm vụ được giao quý trước và kế hoạch triển khai công việc, nhiệm vụ trong quý tiếp theo;
23. Trường hợp phát hiện có rủi ro, hoặc các sự cố, các việc có thể ảnh hưởng lớn đến uy tín hoặc kết quả, hiệu quả, an toàn hoạt động kinh doanh của VIETINBANK hoặc các sự việc xét thấy cần thiết khác. Ban điều hành và cán bộ quản lý VIETINBANK phải báo cáo ngay cho Chủ tịch Hội đồng quản trị và các thành viên Hội đồng quản trị trực tiếp phụ trách mảng công việc đó biết để chỉ đạo giải quyết kịp thời.

- Hoạt động của các Ủy ban thuộc Hội đồng quản trị:

+ *UB giám sát, quản lý và xử lý rủi ro*: là cơ quan do HĐQT thành lập, là cơ quan tham mưu, giúp việc cho HĐQT trong các vấn đề liên quan đến công tác giám sát, quản lý rủi ro, có thể thành lập bộ phận giúp việc nếu xét thấy cần thiết.

+ *UB Nhân sự, tiền lương, khen thưởng*: là cơ quan do HĐQT thành lập, là cơ quan tham mưu, giúp việc cho HĐQT trong các vấn đề liên quan đến công tác quản trị nhân sự, tiền lương, khen thưởng. UBNS về vấn đề nhân sự, tiền lương, khen thưởng có thể thành lập bộ phận giúp việc nếu xét thấy cần thiết.

+ *UB Chính sách*: là cơ quan do HĐQT thành lập, là cơ quan tham mưu, giúp việc cấp độ chính sách cho HĐQT trong việc đảm bảo tính phù hợp, đầy đủ, đồng bộ và hiệu lực của các chính sách, quy chế, quy định trong các mảng hoạt động chủ yếu của VietinBank; tham mưu cho HĐQT đối với các vấn đề liên quan đến việc xây dựng chính sách.

+ *UB quản lý tài sản nợ-có (ALCO)*: là cơ quan tham mưu, giúp việc cho HĐQT trong các vấn đề liên quan đến (i) quy mô, cơ cấu và tốc độ tăng trưởng tài sản nợ, tài sản có; (ii) quản trị rủi ro thanh khoản, rủi ro lãi suất và rủi ro tỷ giá; (iii) định hướng điều hành chính sách lãi suất của NHCT đối với khách hàng và chính sách định giá điều chuyển vốn nội bộ.

II. Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị:

| TT | Số nghị quyết | Ngày tháng năm | Nội dung |
|----|---------------|----------------|----------|
|----|---------------|----------------|----------|

| | | | |
|----|---------------------|------------|---|
| 1 | 003/BB-HĐQT-2010-n1 | 11/1/2010 | Phê duyệt Chi phí khu nghỉ dưỡng Cửa Tùng |
| 2 | 008/BB-HĐQT-2010-n1 | 13/01/2010 | Lựa chọn Cty định giá BĐS tại Frankfurt - CHLB Đức |
| 3 | 050/BB-HĐQT-2010-n | 15/1/2010 | Phê duyệt thêm cổ phần phát hành năm 2010 của SGB |
| 4 | 017/BB-HĐQT-2010-n | 29/01/2010 | Chuyển đổi mô hình Cty Quản lý nợ |
| 5 | 020/BB-HĐQT-2010-n | 1/2/2010 | Chủ trương triển khai dự án Direct Banking |
| 6 | 020/BB-HĐQT-2010-n1 | 09/2/2010 | Bổ sung KHV CN Nhị Chiểu, đền bù giải phóng mặt bằng PGD Kinh Môn |
| 7 | 028/BB-HĐQT-2010-n | 11/2/2010 | Mua trụ sở tại Frankfurt |
| 8 | 024/BB-HĐQT-2010-n1 | 22/2/2010 | Chủ trương XD PGD Quảng Ngãi |
| 9 | 030/BB-HĐQT-2010-n | 22/2/2010 | Tài trợ trẻ tại viện Nhi TW |
| 10 | 034/BB-HĐQT-2010-n | 25/2/2010 | Khảo sát LOS |
| 11 | 028/BB-HĐQT-2010-n1 | 3/3/2010 | Phê duyệt KHV Trung thẻ phát hành thẻ trả trước |
| 12 | 044/BB-HĐQT-2010-n | 18/3/2010 | Một số chỉ tiêu tăng trưởng và cấp tín dụng năm 2010 |
| 13 | 046/BB-HĐQT-2010-n | 2/4/2010 | Phê duyệt hồ sơ xin cấp phép thành lập Cty QLQ |
| 14 | 043/BB-HĐQT-2010-n1 | 6/4/2010 | Điều chỉnh TMDT công trình cải tạo khu B Thanh Hoá |
| 15 | 050/BB-HĐQT-2010-n1 | 16/4/2010 | Phê duyệt chủ trương dừng Dự án XD Trường đào tạo NHCT tại Đồng Nai |
| 16 | 057/BB-HĐQT-2010-n1 | 21/4/2010 | Phê duyệt KHV MSTs cho Công ty cho thuê tài chính |
| 17 | 073/BB-HĐQT-2010-n | 1/5/2010 | Thành lập ban chuyển đổi công ty quản lý nợ và khai thác tài sản NHCT |
| 18 | 069/BB-HĐQT-2010-n | 24/5/2010 | Thuê tư vấn tiền lương |
| 19 | 070/BB-HĐQT-2010-n1 | 25/5/2010 | Phê duyệt Chủ trương xây hàng rào nhà tạm PGD Bắc Thăng Long CN Đông Anh |
| 20 | 077/BB-HĐQT-2010-n1 | 11/6/2010 | Thay đổi hình thức đấu thầu gói thầu kiểm toán báo cáo quyết toán hoàn thành Trường đào tạo tại Vân Canh |
| 21 | 074/BB-HĐQT-2010-n | 15/06/2010 | Chuyển đổi công ty quản lý nợ và khai thác tài sản NHCT VN thành Công ty trách nhiệm hữu hạn 1 thành viên |
| 22 | 076/BB-HĐQT-2010-n | 22/6/2010 | Chuẩn bị cho CN tại Đức |
| 23 | 081/BB-HĐQT-2010-n1 | 24/6/2010 | Thanh lý TSCD CN Biên Hoà, Châu Đốc, |
| 24 | 083/BB-HĐQT-2010-n | 26/6/2010 | Thông qua phương án chuyển nhượng cổ phần Vietinbank tại Cty CP đầu tư & kinh doanh vàng VN |
| 25 | 087/BB-HĐQT-2010-4 | 7/7/2010 | Giới hạn cho vay đối với Dự án FPSO của PVKEEZ |
| 26 | 095/BB-HĐQT-2010-4 | 23/7/2010 | Giới hạn giao dịch đối với VDB |
| 27 | 100/BB-HĐQT-2010-4 | 2/8/2010 | Thông qua Quy chế Tổ chức và hoạt động của Ủy ban Quản lý rủi ro |
| 28 | 090/BB-HĐQT-2010 | 4/8/2010 | Bảo trì hệ thống Incas |
| 29 | 091/BB-HĐQT-2010-3 | 6/8/2010 | Mở đường thông ra đường 70 dự án Vân Canh |

| | | | |
|----|--------------------|------------|---|
| 30 | 109/BB-HĐQT-2010-4 | 20/8/2010 | Ban hành Quy định uỷ thác và nhận uỷ thác cho vay; Quy chế Hội đồng tín dụng; Quy định chiết khấu, tái chiết khấu công cụ chuyển nhượng; Quy chế tổ chức và hoạt động của Ủy ban chính sách NHTM CP CT Việt Nam; Quy chế quản lý rủi ro tác nghiệp trong hệ thống NHTM CP CT Việt Nam |
| 31 | 101/BB-HĐQT-2010-3 | 3/9/2010 | Kế hoạch vốn cải tạo Quỹ tiết kiệm Tháng Nhất – Chi nhánh Bà Rịa Vũng Tàu |
| 32 | 118/BB-HĐQT_2010-4 | 18/9/2010 | Giới hạn tín dụng đối với Tổng công ty điện lực Miền Bắc |
| 33 | 103/BB-HĐQT-2010-3 | 20/9/2010 | Điều chỉnh tổng mức đầu tư nhà làm việc kiêm kho Chi nhánh Yên Viên |
| 34 | 106/BB-HĐQT-2010-3 | 30/9/2010 | Kế hoạch vốn mua sắm bổ sung các chi nhánh |
| 35 | 046/BB-HĐQT-2010-2 | 07/6/2010 | Công tác cán bộ |
| 36 | 051/BB-HĐQT-2010-2 | 22/7/2010 | Nhân sự Chi nhánh Hậu Giang |
| 37 | 054/BB-HĐQT-2010-2 | 03/8/2010 | Chấm dứt HĐLĐ đối với cán bộ |
| 38 | 056/BB-HĐQT-2010-2 | 17/8/2010 | Thành lập các ban mô hình giao dịch bán lẻ |
| 39 | 060/BB-HĐQT-2010-2 | 06/9/2010 | Thành lập Ban Ciputra và Hoàng Mai |
| 40 | 066/BB-HĐQT-2010-2 | 18/9/2010 | Về công tác cán bộ |
| 41 | 071/BB-HĐQT-2010-2 | 01/10/2010 | Về công tác cán bộ |
| 42 | 076/BB-HĐQT-2010-2 | 20/10/2010 | Về công tác mạng lưới |
| 43 | 082/BB-HĐQT-2010-2 | 27/10/2010 | Về công tác mạng lưới |
| 44 | 131/BB-HĐQT-2010-4 | 18/10/2010 | Đăng ký lưu ký và niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm |
| 45 | 144/BB-HĐQT-2010-4 | 5/11/2010 | Thay đổi đối tác trong Công ty liên doanh VietinBank AVIVA |
| 46 | 127/BB-HĐQT-2010-3 | 6/11/2010 | Phê duyệt hình thức chỉ định thầu sửa chữa nhà tại Đức |
| 47 | 50/BB-HĐQT-2010-4 | 17/11/2010 | Ban hành quy định thực hiện thuế TNCN |
| 48 | 136/BB-HĐQT-2010-3 | 18/11/2010 | Bsung chi phí dự phòng 15 tỷ, phê duyệt chủ trương CN Quảng Ninh, Ngũ Hành Sơn, Bắc Ninh thuê đất |
| 49 | 152/BB-HĐQT-2010-4 | 30/11/2010 | Ban hành quy định cung cấp thông tin của NHCT theo yêu cầu của cơ quan, tổ chức, cá nhân có thẩm quyền |
| 50 | 142/BB-HĐQT-2010-3 | 2/12/2010 | Chủ trương mua khách sạn Hoàng Phát CN KCN Phú Tài, Thuê đất CN Quảng Ngãi, Mua nhà làm PGD CN Kon tum |
| 51 | 153/BB-HĐQT-2010-4 | 6/12/2010 | Ban hành quy định Hội đồng định chế tài chính |
| 52 | 162/BB-HĐQT-2010-4 | 17/12/2010 | Nộp tiền về Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp Trung ương |
| 53 | 155/BB-HĐQT-2010-3 | 23/12/2010 | Kế hoạch vốn mua nhà đất CN 9, gia lai, thuê tài sản CN Hà Nội |
| 54 | 157/BB-HĐQT-2010-3 | 25/12/2010 | Kế hoạch vốn nhận giao đất CN Long An, Gia Lai |
| 55 | 174/BB-HĐQT-2010-4 | 28/12/2010 | Duyệt logo Công ty Vàng; Gia hạn hợp đồng tư vấn tài chính; Tam ứng cổ tức; |

| | | | |
|----|--------------------|------------|----------------------|
| | | | Duyệt trang phục mẫu |
| 56 | 160/BB-HĐQT-2010-3 | 29/12/2010 | Phê duyệt dự án LOS |

III. Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị: (bao gồm lý do thay đổi)

VietinBank không thay đổi thành viên của Hội đồng quản trị trong năm 2010

IV. Giao dịch của cổ đông nội bộ/ cổ đông lớn và người liên quan:

- Giao dịch cổ phiếu:

1. Ông Nguyễn Văn Hạnh, em trai ông Nguyễn Văn Thanh - PTGD bán 200.000 cổ phiếu. Thời gian thực hiện giao dịch: từ ngày 06/05/2010 đến ngày 04/07/2010
2. Ông Lê Anh Tuấn, em trai ông Lê Đức Thọ - Phó Tổng Giám đốc kiêm người được ủy quyền công bố thông tin bán 2.400 cổ phiếu. Thời gian thực hiện giao dịch: từ ngày 08/03/2010 đến ngày 07/05/2010.
3. Ông Phạm Ngọc Dũng, em trai ông Phạm Xuân Lập, Ủy viên HĐQT kiêm TGD bán 1000 cổ phiếu ngày 24/12/2010 và 5470 cổ phiếu ngày 31/12/2010

- Các giao dịch khác:

1. Ông Phạm Anh Tuấn, Phó Tổng giám đốc Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam bán 51.800 quyền mua (tương đương 14.504 cổ phiếu). Thời gian thực hiện giao dịch: ngày 01/10/2010.

V. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không



Phạm Huy Hùng